

An abstract graphic on the left side of the slide, rendered in white against a dark blue background. It depicts a hand holding a pen, with the pen tip pointing towards the top right. The hand and pen are composed of various textures, including solid white areas, stippled patterns, and fine line work, giving it a layered, artistic appearance.

# O futuro do mercado de trabalho: uma perspectiva social

# Gabriel Cardoso

## ATUAÇÃO

- Coordenador do Programa de Educação Empreendedora e Inovação Social do UDF;
- Conselheiro do Programa Academia do ICE
- Conselheiro do Enactus Brasil
- Autor de livros sobre empreendedorismo social e educação empreendedora
- Consultor
- Professor, mentor e pesquisador

## FORMAÇÃO

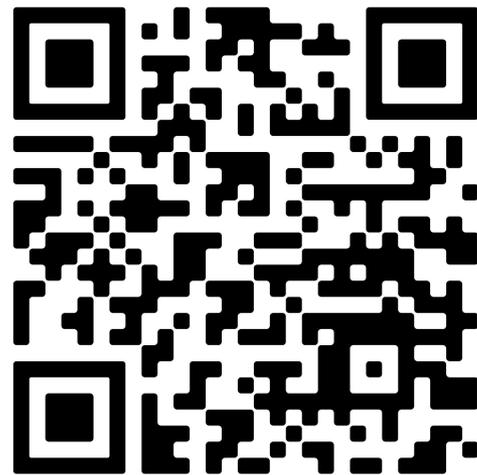
- Educador para o Século XXI (TAMK - Finlândia)
- Mestre em Educação (Unicid)
- Especialista em Economia Brasileira para Negócios (USP)
- Especialista docente em Gestão de Projetos (UDF)
- Administrador

Site: [www.gabrielcardoso.com.br](http://www.gabrielcardoso.com.br)

Linkedin e facebook: [/gcardoso2](#)

Twitter e Instagram: [@gabrielcardoso](#)

E-mail: [gabriel.cardoso@gmail.com](mailto:gabriel.cardoso@gmail.com)



**GET CONTACT**

# 1. Educação e mercado de trabalho

***O que temos ouvido  
sobre o futuro do  
mercado de trabalho?***

# Mas isso não é novidade na história:

novas tecnologias → novas relações → novos  
modelos de sociedade → novos mercados de  
trabalho → formas de trabalho desaparecem e  
formas de trabalho nascem.

***E o que favorece a  
suavidade durante essas  
mudanças e transições no  
mercado de trabalho?***

# *Educação*

## Provocação 1

***Será que o atual modelo de educação está apto para preparar as pessoas que irão atuar no futuro mercado de trabalho?***

## Provocação 2

***Será que o atual modelo de educação tem preparado DE FATO os profissionais para o atual mercado de trabalho?***

## 2. Perspectiva social do mercado de trabalho

# Vivemos em um mundo VUCA(E):

volátil

incerto

complexo

ambíguo

(exponencial)

# Uma perspectiva social?

eu acredito no valor da perspectiva social, mas não consigo isolá-la da econômica (e nem da ambiental, cultural e política).

não estamos mais no mundo do OU, estamos no mundo do E.

**Provocação 3**  
***Perspectivas e soluções  
precisam ser  
multidimensionais no  
mundo VUCA(E).***

# Considerando...

o desafio da educação para se alinhar com o futuro mercado de trabalho

+

a necessidade de abordagens multidimensionais no mundo atual

# Sugiro duas possibilidades

educação empreendedora

+

movimento de impacto

# 3. Educação Empreendedora

# O que não é empreendedorismo:

muitos ainda acham que empreendedorismo é  
atividade de abrir empresas e essa é uma visão  
muito restrita

empreendedorismo não é somente isso!

# O que é empreendedorismo:

Empreendedor é @ pessoa que AGE,  
mobilizando RECURSOS para CRIAR VALOR a  
um grupo de pessoas

empreendedorismo é campo que estuda a  
prática de empreender

# O empreendedor pode ser

por necessidade

intraempreendedor

social

tecnológico

por oportunidade

etc.

***O que é necessário para que  
uma pessoa se torne  
empreendedora?***

# Competências

para agir, mobilizar recursos e criar valor, são necessárias competências empreendedoras!

# Transversalidade e universalidade

essas competências são transversais, podem ser usadas em todas as áreas da vida e definem o profissional em forma de T.

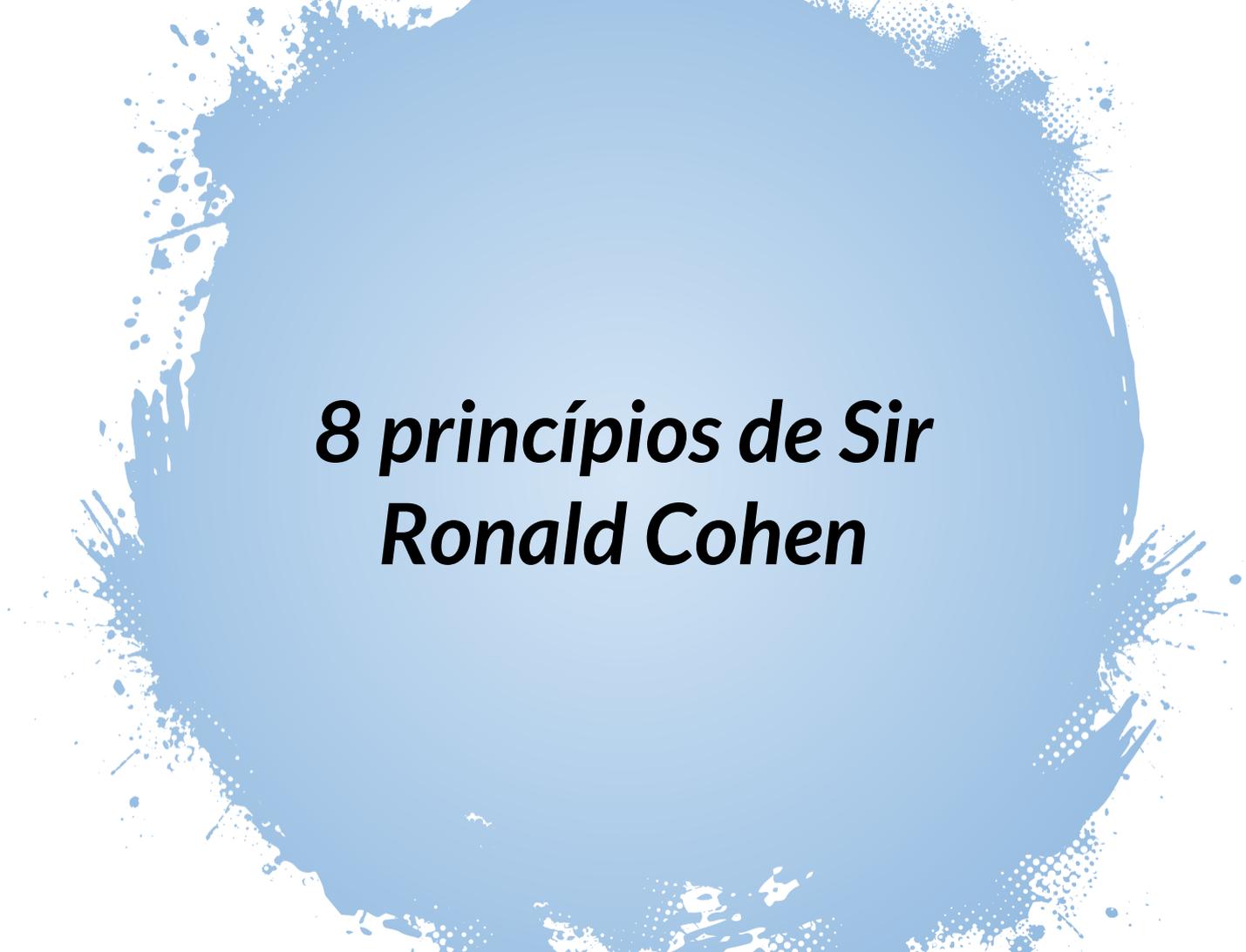
# Competências empreendedoras

são vistas em diversos estudos com outros nomes (competências do futuro; habilidades do amanhã; *t-shaped professional*; *w-shaped professional* etc.)

## **Possibilidade 1**

***Precisamos de educação empreendedora e transversal capaz de tornar pessoas aptas a (a) navegar no cenário VUCAE; (b) criar valor para outras pessoas.***

# 4. Movimento de impacto



***8 princípios de Sir  
Ronald Cohen***

# Impacto como novo paradigma

impacto é a mensuração das ações que beneficiam a sociedade e o planeta e deveríamos trazê-lo para o centro de nossa consciência.

# Geração E (and)

é possível fazer bem e fazer o bem ao mesmo tempo.

# Risco - retorno - impacto

quando estivermos elaborando negócios e tomando decisões de investimento, devemos adotar um novo paradigma: risco - retorno - impacto.

# Nem tudo é impacto

o impacto pode (e deve) ser medido e comparado.

# Pague pelo sucesso

parcerias público-privadas devem adotar o modelo "*pay-for-success*".

# Foco nos resultados

vamos passar a acompanhar resultado, e não somente as atividades.

# Empreendedorismo de impacto

empreendedores de impacto são poderosos aliados nesse movimento e devem receber suporte do Estado em seus esforços.

# A momento é agora

vamos agir agora, pois nunca houve uma época de maior necessidade e nunca houve um período melhor do que hoje.

## **Possibilidade 2**

***Incluir o movimento de  
impacto nas esferas de  
mercado, Estado e  
sociedade civil.***

***"Queremos um sistema  
consiga alinhar as mãos  
invisíveis do mercado com  
os corações invisíveis do  
mercado"***

**Sir Ronald Cohen**

# Gabriel Cardoso

entrepreneurship - social impact  
learning & academic innovation

[linkedin.com/in/gcardoso2](https://www.linkedin.com/in/gcardoso2)

[gabriel.cardoso@gmail.com](mailto:gabriel.cardoso@gmail.com)

# Gabriel Cardoso

Site: [www.gabrielcardoso.com.br](http://www.gabrielcardoso.com.br)

Linkedin e facebook: [/gcardoso2](#)

Twitter e Instagram: [@gabrielcardoso](#)

E-mail: [gabriel.cardoso@gmail.com](mailto:gabriel.cardoso@gmail.com)